

Nr. Termin(e): Thema:

| <u>141 -</u> | remm(e).                                  | THEMA.   |  |
|--------------|---|--|--|
| Fachgeb      | Fachgebiet 1: Kommunales Verfassungsrecht |  |  |
| 010426       | 07.07.2026                                | Kommunale Satzungen rechtssicher erlassen und ändern   |  |
| 010326       | 17.09.2026                                | Die Entschädigung von Rats-, Kreistags-, und Ausschussmitgliedern  |  |
| 010126       | 03.11.2026                                | Aktuelle Entwicklung im Kommunalrecht  |  |
| 010226       | 04.11.2026                                | Geschäftsordnung des Rates   |  |
| 010626       | 05.11.2026                                | Sitzung kommunaler Gremien rechtssicher organisieren   |  |
| 010526       | 10.12.2026                                | Kommunale Betriebe und Beteiligungen   |  |
| Fachgeb      | oiet 2: Personalwese                      | n  |  |
| 020326       | 19.01.2026                                | Grundlagen des TVöD ALLES einfach erklärt - Teil 1   |  |
| 020426       | 20.01.2026                                | Grundlagen des TVöD ALLES einfach erklärt - Teil 2   |  |
| 020526       | 26.01.2026                                | Grundlagen des TVöD ALLES einfach erklärt - Teil 3   |  |
| 020626       | 27.01.2026                                | Grundlagen des TVöD ALLES einfach erklärt - Teil 4   |  |
| 021026       | 06.02.2026                                | KAV NW Praxis Personal - TVöD kompakt - Stufenzuordnung, Stufenlaufzeit uns Beschäftigungszeit                       |  |
| 021726       | 24.02.2026                                | Arbeitsrecht für (Quer-) Einsteiger  |  |
| 022026       | 14.04.2026                                | Der kommunale Stellenplan – Gestaltungsinstrument zwischen Kommunal-, Beamten- und Tarifrecht in Nordrhein-Westfalen |  |
| 021926       | 07./08.05.2026                            | Schnelleinstieg in den TVöD  |  |
| 021226       | 11.05.2026                                | Eingruppierung leicht gemacht - Eingruppierungsrecht des TVöD von A wie Arbeitsvorgang bis Z wie Zeitanteile         |  |
| 021426       | 23.03.2026                                | Grundkurs Landesreisekostengesetz  |  |
| 021126       | 27.03.2026                                | Alles was Recht ist: Aktuelle Rechtsprechung zum Eingruppierungsrecht  |  |
| 021526       | 12.05.2026                                | TVöD kompakt - von der Stellenausschreibung bis zur Einstellung  |  |
| 020726       | 08.06.2026                                | Abgrenzung Mehrarbeit und Überstunden im TVöD – sowie aktuelle Rechtsprechung zu dienstplanmäßigen Überstunden       |  |
| 020826       | 09.06.2026                                | Befristungsrecht kompakt! Befristete Arbeitsverhältnisse rechtssicher gestalten                                      |  |

| 020926   | 15.06.2026   | Das Recht auf Teilzeit   |
|--|--|--|
| 020126   | 28.09.2026   | Grundlagen des nordrheinwestfälischen Beamtenrechts und neue Entwicklungen   |
| 020226   | 17.11.2026   | Das nordrhein-westfälische Laufbahnrecht   |
| 021626   | 24.11.2026   | Personalkostenplanung und -hochrechnung praxisorientiert gestalten   |
| 021826   | 27.11.2026   | Aktuelle Rechtsprechung im Arbeits- und Tarifrecht   |
| 021326   | 03.12.2026   | Minderleistungen, Fehlzeiten und Krankheiten - Richtig reagieren!  |
| Fachgeb  | iet 3: Bauen und Um  | welt   |
| 030226   | 19.01.2026   | Gesetzliche Neuregelungen im Beitragsrecht   |
| 030326   | 20.04.2026   | Grundlagenseminar Straßenausbaubeiträge nach §§ 8, 8a KAg  |
| 031126   | 03.09.2026   | Einführung in die VOB/B  |
| 030526   | 07.09.2026   | Abschaffung der Straßenausbaubeiträge und Behandlung von Fragestellungen zum Beitragsrecht   |
| 030126   | 10.09.2026   | Bautechnische Grundlagen für Quereinsteiger und Nichttechniker*innen   |
| 030626   | 29.09.2026   | Umgang mit Niederschlagswasser in der Bauleitplanung   |
| 030426   | 02./03.11.2026   | Grundlagenseminar Erschließungs- und Erschließungsbeitragsrecht  |
| 031326   | 12.11.2026   | Flächennutzungsplanung aktuell   |
| 031226   | 12.11.2026   | HOAI 2025 - Das Honorar der Architekten und Ingenieure   |
|  |  |  |
| Fachgeb  | iet 4: Vergabe   |  |
| <b>Fachgeb</b> 040126  | 25.03.2026   | Kommunales Vergaberecht 2026 - Neuregelung und Praxishinweise  |
|  |  | Kommunales Vergaberecht 2026 - Neuregelung und Praxishinweise<br>Vergaberecht als Handlungsrahmen  |
| 040126<br>040226   | 25.03.2026   | Vergaberecht als Handlungsrahmen   |
| 040126<br>040226   | 25.03.2026<br>09.09.2026   | Vergaberecht als Handlungsrahmen   |
| 040126<br>040226<br>Fachgeb                                      | 25.03.2026<br>09.09.2026<br>oiet 5: Haushaltswese  | Vergaberecht als Handlungsrahmen en und Finanzen   |
| 040126<br>040226<br><b>Fachgeb</b><br>050226                     | 25.03.2026<br>09.09.2026<br>oiet 5: Haushaltswese<br>02./03.02.2026  | Vergaberecht als Handlungsrahmen  en und Finanzen  Verwaltungsvollstreckung/Vollstreckung von Geldanforderungen - eine systematische Einführung  |
| 040126<br>040226<br><b>Fachgeb</b><br>050226<br>050726           | 25.03.2026<br>09.09.2026<br>oiet 5: Haushaltswese<br>02./03.02.2026<br>18.03.2026                          | Vergaberecht als Handlungsrahmen  en und Finanzen  Verwaltungsvollstreckung/Vollstreckung von Geldanforderungen - eine systematische Einführung  Insolvenzrecht – Restschuldbefreiung, ausgenommene Forderung (§ 302 InsO), Versagungsanträge & Co.                                    |
| 040126<br>040226<br><b>Fachgeb</b><br>050226<br>050726<br>050426 | 25.03.2026<br>09.09.2026<br><b>iiet 5: Haushaltswese</b><br>02./03.02.2026<br>18.03.2026<br>04./05.03.2026 | Vergaberecht als Handlungsrahmen  en und Finanzen  Verwaltungsvollstreckung/Vollstreckung von Geldanforderungen - eine systematische Einführung  Insolvenzrecht – Restschuldbefreiung, ausgenommene Forderung (§ 302 InsO), Versagungsanträge & Co.  Einführung in das Zuwendungsrecht |

| 050625 29.05.2025 | Insolvenzanfechtung – Rückzahlung "an den Insolvenzverwalter"?       |
|-------------------|--|
| 050926 27.05.2026 | Haushaltsrecht   |
| 051026 25.06.2026 | Kommunale Finanzbuchhaltung - Grundlagen                             |
| 050926 18.11.2026 | Kommunalfinanzierung und das Gemeindefinanzierungsgesetz 2026 in NRW |
| 050326 25.11.2026 | Förderprogramme für Kommunen   |
| 051226 17.12.2026 | Die Aufstellung des Jahresabschlusses nach NKF                       |

### Fachgebiet 6: Öffentliche Sicherheit und Ordnung

| 060826 | 28./29.01.2026 | Sicherheitstraining Außendienst   |
|--------|----------------|---|
| 061226 | 09.03.2026     | Unerlaubte Sondernutzung nach Straßen- und Wegerecht-Grundlagen und Vorgehensweise                      |
| 061726 | 09.03.2026     | Das Konsumcannabisgesetz in der Praxis  |
| 060926 | 19.03.2026     | Bereitschaftsdienst Ordnungsamt - Tagesveranstaltung  |
| 061026 | 30.04.2026     | Ordnungsamt/OSD - Anwendung des Reizstoffsprühgerät   |
| 060226 | 19.05.2026     | Aktuelle Rechtsprechung zum Hunderecht  |
| 061326 | 11.06.2026     | Lärmschutz für Ordnungsbehörden; Maßnahmen und Eingriffsbefugnisse                                      |
| 060526 | 15.06.2026     | Bestattung durch die Ordnungsbehörde nach dem Bestattungsgesetz NRW – Durchführung und Kostenerstattung |
| 060326 | 15./16.06.2026 | Sicherheit bei Großveranstaltungen - Basiswissen  |
| 060626 | 16.06.2026     | Betreten von Grundstücken, Betriebs- und Geschäftsräumen sowie Wohnungen durch Behördenmitarbeiter      |
| 061826 | 22.06.2026     | Verwaltungsvollstreckungsrecht - das Zwangsverfahren und Durchsetzung von Ordnungsverfügungen           |
| 061126 | 17.09.2026     | Hausbesuche: Strategien für den Umgang mit schwierigen Situationen                                      |
| 060726 | 24.09.2026     | Überwachung des ruhenden Verkehrs   |
| 060126 | 12.10.2026     | Grundlagen des Ordnungswidrigkeitsrecht und Durchführung von Bußgeldverfahren (OWiG)                    |
| 061426 | 05.11.2026     | Sondernutzungsrecht in der kommunalen Praxis  |
| 061926 | 09.11.2026     | Ermessen in der Ordnungsverwaltung  |
| 061526 | 26.11.2026     | Gewerberecht NRW  |
| 060426 | 07.12.2026     | Das PsychKG in der kommunalen Praxis  |
| 061626 | 08./09.12.2026 | Die praxisgerechte und rechtmäßige Anfertigung einer Ordnungsverfügung mit Nebenentscheidungen          |

| Fachgebiet 7: Soziales und Migration |                    |   |
|--------------------------------------|--------------------|---|
| 070225                               | 22.01.2026         | Einführung in das Flüchtlingsaufnahmegesetz (FlüAG NW) für Anwender in der kommunalen Praxis  |
| 070726                               | 12.01 16.01.2026   | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Modul 1   |
| 070826                               | 26.01 30.01.2026   | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Modul 2   |
| 071026                               | 02.03 06.03.2026   | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Modul 1   |
| 071126                               | 23.03 - 27.03.2026 | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Modul 2   |
| 070526                               | 13.04 - 16.04.2026 | Anfängerschulung - BAföG (Teil I) für Ämter/Ausbildungsförderung der Studierendenwerke  |
| 070426                               | 15.04.2026         | Rechtssichere Organisation der Unterbringung von Flüchtlingen und Obdachlosen   |
| 070626                               | 27.04-30.04.2026   | Anfängerschulung - BAföG (Teil II) für Ämter/Ausbildungsförderung der Studierendenwerke   |
| 071426                               | 11.11.2026         | Ordnungswidrigkeiten und Bußgeldverfahren nach dem Bundesausbildungsförderungsgesetz (§ 58 BAföG)   |
| 071326                               | 12.11.2026         | Bußgeldverfahren in der Pflegeversicherung (§ 121 SGB XI)   |
| 070926                               | 18.11 20.11.2026   | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Vertieferseminar  |
| 071526                               | 24.11./25.11.2026  | Grundlagen des SGB XII für Asylbewerberleistungsrecht (Analogleistungen)  |
| 071226                               | 09.12 11.12.206    | Ausbildungsförderungsrecht nach dem BAföG Vertieferseminar  |
| 071626                               | 14.12.2026         | Grundlagen SGB XII  |
| 071726                               | 15.12./16.12.2026  | Einsatz von Einkommen und Vermögen nach den SGB XII   |
| 070226                               | 10.11.2026         | Systematische Einführung in das AsylbLG   |
| 070326                               | 01.12.2026         | Einführung in das Flüchtlingsaufnahmegesetz (FlüAG NW) für Anwender in der kommunalen Praxis  |
| 070126                               | 07.12.2026         | Aus der Praxis für die Praxis - 1-Tages Workshop Asylbewerberleistungsgesetz (AsylbLG)  |
| Fachgeb                              | iet 8: Wohnen      |   |
| 080326                               | 23.03.2026         | Wohngeld und das Bürgergeld   |
| 080126                               | 19.05.2026         | Wohngeld Crashkurs  |
| 080226                               | 22.09.2026         | Wohngeld Vertiefer  |
| 080426                               | 30.11./01.12.2026  | Wohngeld für Einsteiger - Eine Veranstaltung von Praktikern für Praktiker   |
| 080526                               | 02./03.12.2026     | Aufhebung, Rückforderung von Wohngeldleistungen und Erstattungsverfahren mit Sozialleistungsträgern mit den Neuerungen des WoGG 2022/2023 |

Fachgebiet 9: Kinder, Jugend und Schule

| 090326  | 12.05.2026             | Elternbeiträge und kein Ende Grundlagen   |
|---------|------------------------|---|
| 090426  | 17.06.2026             | Elternbeiträge und kein Ende Vertiefer  |
| 090126  | 29.06.2026             | Hauen, Kneifen, Beissen - Der Umgang mit aggressiven und grenzverletzenden Kindern                                |
| 090226  | 07./08.10.2026         | Entwicklungsauffälligkeiten-Entwicklungsstörungen Psychische Auffälligkeiten bei Kindern Inklusion- und was nun?! |
| 090526  | 13.10./14.10.2026      | Elternbeiträge und kein Ende - Intensiv   |
| 090726  | 14./15.10.2026         | Interkulturelle Kompetenz im Schulsekretariat   |
| 090625  | 30.09.2026             | Elternbeiträge und kein Ende Widerrufsverfahren   |
| Fachgeb | iet 10: Persönliche-   | und soziale Kompetenzen   |
| 100226  | 20.01.2026             | Gespräche im Rahmen des Betrieblichen Eigliederungsmanagements (BEM) sicher und lösungsorientiert führen          |
| 101126  | 11.05.2026             | Englisch für Alltagssituationen in der Verwaltung für Anfänger  |
| 100426  | 28.05.2026             | Umgang mit Menschen in psychischen Ausnahmesituationen  |
| 101226  | 15.09.2026             | Englisch für Alltagssituationen in der Verwaltung für Fortgeschrittene  |
| 100726  | 23.09.2026             | Ready for English? Praxisnahes Fachenglisch für den Verwaltungsalltag im Ausländeramt                             |
| 100126  | 06.10.2026             | Selbstbehauptung und Deeskalation kompakt   |
| 101626  | 07./08.10.2026         | Rhetorik- Jetzt oder nie- Die Kunst, sicher aufzutreten und bewußt zu kommunizieren                               |
| 100826  | 16.11.2026             | Konfliktmanagement in Teams   |
| 100926  | 19.11.2026             | Empathische Kommunikation im beruflichen Kontext  |
| 101026  | 03.12.2026             | Teamentwicklung in der kommunalen Verwaltung  |
| 100326  | 15./16.12.2026         | Besprechungsmanagement, Moderation und Verhandlungsführung kompakt  |
| Fachgeb | iet 11: Öffentlichkeit | sarbeit   |
|         |                        |   |

110126 12.10.2026 Social Media für die Verwaltung - Fortgeschrittene

# Fachgebiet 12: Organisation (im Büroalltag)

| 120426 | 06./07.07.2026 | Beruf und Familie in Balance                 |
|--------|----------------|--|
| 120326 | 05.10.2026     | digitale Büroorganisation und Zeitmanagement |
| 120526 | 15.10.2026     | Väter & Vereinbarkeit: Arbeit fair teilen    |

# Fachgebiet 13: Einstieg in die Behörde

| 130226  | 23.02.2026          | Neu im Behördenalltag - Seminar für Quereinsteiger/innen  |
|---------|---------------------|---|
| 130426  | 02.09.2026          | Sicher im Paragraphendschungel - Seminar für Quereinsteiger/innen                                     |
| 130126  | 16.11.2026          | Neu in der Verwaltung - Seminar für Quereinsteiger/innen  |
| 130326  | 30.11.2026          | Fit im Verwaltungsrecht - Grundlagenseminar für Quereinsteiger/innen                                  |
| Fachgeb | iet 14: Führungskon | npetenzen   |
| 140126  | 15./16.01.2026      | BS4 - Strategisches Denken und Veränderungsprozesse   |
| 140226  | 09./10.02.2026      | BS5 - Strukturiertes Handeln und Projektmanagement  |
| 140326  | 16./17.03.2026      | BS6 - Teambesprechungen zielorientiert führen und eine Besprechungskultur entwickeln                  |
| 140426  | 20./21.04.2026      | BS7 - Teamaufbau und Teamentwicklung  |
| 141026  | 09./10.09.2026      | PSYCHOLOGIE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE  |
| 141126  | 15.09.2026          | Erstellung psychischer Gefährdungsbeurteilungen   |
| 140726  | 07.10.2026          | Verstehen von psychischen Krankheitsbildern (Führungskräfte)  |
| 140626  | 05.11.2026          | Gesund führen kompakt   |
| 141226  | 12.11.2026          | Persönlichkeitsabhängige Führung – eigene Stärken im Kontext eines modernen Führungssystems einsetzen |
| 140526  | 25./26.11.2026      | Fit für Führung – den Rollenwechsel meistern  |

### Fachgebiet 15: Dozentenfortbildung

### Fachgebiet 16: Datenschutz

### Fachgebiet 17: Betriebliches Gesundheitsmanagement

| 170126 | 08./09.07.2026 | Aufbau/Fortschreibung des Betrieblichen Gesundheitsmanagements |
|--------|----------------|--|
| 170226 | 15.10.2026     | Self Care – gesundheitsförderlicher Umgang mit mir selbst      |

140926 30.11./01.12.2026 Azubis ausbilden - oder wissen diese schon alles?

#### Fachgebiet 18: Sonstige Rechtsgebiete

| 180226 | 10.02.2026 | Wind-an-Land-Gesetz und Neuregelungen im BauGB – wie weiter mit der Windenergie aus kommunaler Sicht? |
|--------|------------|---|
| 180926 | 11.02.2026 | Bachelor Praxusprüfendenschulung  |

| 180426 | 09.03.2026       | Staatsangehörigkeitsrecht im Bürgerbüro  |
|--------|------------------|--|
| 180526 | 05.05.2026       | Vor dem Verwaltungsgericht – Seminar zum Verwaltungsprozessrecht   |
| 181026 | 06.05.2026       | Bachelor Praxusprüfendenschulung   |
| 180726 | 26.05 28.05.2026 | Traustandesbeamtin/-beamter als Nebenaufgabe mit Prüfung   |
| 181126 | 30.09.2026       | Bachelor Praxusprüfendenschulung   |
| 181226 | 02.12.2026       | Bachelor Praxusprüfendenschulung   |
| 180126 | 03.09.2026       | Technisches Wissen für Hausmeister*innen in kommunalen Immobilien  |
| 180326 | 22.09.2026       | Das Widerspruchsverfahren nach der Verwaltungsgerichtsordnung  |
| 181626 | 24.09.2026       | Umgang mit sexueller Belästigung in der öffentlichen Verwaltung – Handlungssicherheit und Prävention im Behördenalltag |
| 181426 | 28.09.2026       | Melderecht   |
| 180626 | 29.09.2026       | Vor dem Verwaltungsgericht   |
| 181526 | 05.10.2026       | Personalausweisrecht   |

### Fachgebiet 19: academa Online-Kurse

| MQ TM  |                |   |
|--------|----------------|---|
| 910126 | 12./13.01.2026 | MQ 1.4 Kommunalrecht und -politik / Kommunalverfassungsrecht          |
| 910226 | 27.01.2026     | MQ 1.1 Förderrecht und -verfahren / Vergaberecht                      |
| 930126 | 29.01.2026     | MQ 3.1a Führungskompetenz - Mitarbeitende führen, fördern und fordern |
| 930226 | 03.02.2026     | MQ 3.1a Führungskompetenz - Mitarbeitende führen, fördern und fordern |
| 930326 | 04./05.02.2026 | MQ 3.1b Führungskompetenz - Mitarbeitende führen, fördern und fordern |
| 930426 | 10./11.02.2026 | MQ 3.1b Führungskompetenz - Mitarbeitende führen, fördern und fordern |
| 930526 | 24./25.02.2026 | MQ 3.4 Präsentationstechniken, Rhetorik, Medienkompetenz              |
| 910426 | 25.02.2026     | MQ 1.6 Betriebliches Gesundheitsmanagement                            |
| 910526 | 26./27.02.2026 | MQ 1.6 Personalmanagement   |
| 930626 | 04./05.03.2026 | MQ 3.4 Präsentationstechniken, Rhetorik, Medienkompetenz              |
| 930726 | 10./11.03.2026 | MQ 3.2 Konfliktmanagement   |

| 910326 | 16./17.03.2026 | Leistungsnachweis Modul 1   |
|--------|----------------|---|
| 930826 | 18./19.03.2026 | MQ 3.2 Konfliktmanagement   |
| 920126 | 13./14.04.2026 | MQ 2.3 Finanzmangement  |
| 930926 | 15.04.2026     | MQ 3.3 Selbstmanagement / Arbeitstechniken                                  |
| 920226 | 21./22.04.2026 | MQ 2.4 Kosten- und Leistungsrechnung/Controlling                            |
| 931026 | 23.04.2026     | MQ 3.3 Selbstmanagement / Arbeitstechniken                                  |
| 920326 | 28.04.2026     | MQ 2.5 Kommunale Betriebe und Beteiligungen                                 |
| 931126 | 29./30.04.2026 | MQ 3.5 Besprechungsmanagement einschl. Verhandlungsführung                  |
| 931226 | 06./07.05.2026 | MQ 3.5 Besprechungsmanagement einschl. Verhandlungsführung                  |
| 920426 | 18.05.2026     | MQ 2.1 Strategische Management  |
| 931326 | 19./20.05.2026 | MQ 3.6 Gesundes Führen - sich selbst und andere - und die Resilienz stärken |
| 931426 | 27./28.05.2026 | MQ 3.6 Gesundes Führen - sich selbst und andere - und die Resilienz stärken |
| 920526 | 02./03.06.2026 | MQ 2.2 Operative Planung und Steuerung, Controlling und Berichtswesen       |
| 931526 | 09.06.2026     | Leistungsnachweis Modul 3   |
| 931626 | 10.06.2026     | Leistungsnachweis Modul 3   |
| 931726 | 11.06.2026     | Leistungsnachweis Modul 3   |
| 920626 | 22.06.2026     | Leistungsnachweis Modul 2   |
| 920726 | 23.06.2026     | Leistungsnachweis Modul 2   |

| Leitung:                                  | Entgelt: |
|---|----------|
|   |          |
| Herr Prof. Dr. Frank Bätge                | 200,00€  |
| Herr Prof. Dr. Frank Bätge                | 200,00€  |
| Herr Prof. Dr. Michael Schmitz            | 200,00€  |
| Herr Prof. Dr. Michael Schmitz            | 200,00€  |
| Herr Prof. Dr. Frank Bätge                | 200,00€  |
| Herr Prof. Dr. Frank Bätge                | 200,00€  |
|   |          |
| Herr Dirk Brand                           | 235,00 € |
| Herr Jürgen Dahl                          | 120,00 € |
| Frau Nina Brandi                          | 210,00 € |
| Herrn Georg Gruber-Pickartz               | 230,00 € |
| Frau Alicia Wolfertz und Herr Jürgen Dahl | 260,00 € |
| Herr Jürgen Dahl                          | 120,00 € |
| Herr Thomas Brasse                        | 175,00 € |
| Herr Jürgen Dahl                          | 120,00 € |
| Frau Dr. Eva Graune und Herr Jürgen Dahl  | 315,00 € |
| Herr Dirk Brand                           | 120,00 € |
| Herr Dirk Brand                           | 120,00 € |

| Herr Dirk Brand                           | 170,00 € |
|---|----------|
| Herr Peter Münch                          | 300,00 € |
| Herr Peter Münch                          | 200,00€  |
| Frau Kerstin Magnussen                    | 350,00 € |
| Frau saskis Wolf und Herr Torsten Herbert | 295,00 € |
| Herr Matthias Rassau                      | 165,00 € |
|   |          |
| Herr Walter Hudec                         | 120,00€  |
| Herr Walter Hudec                         | 175,00 € |
| Frau Dr. Barbara Gay                      | 170,00 € |
| Herr Walter Hudec                         | 120,00 € |
| Herr Johannes Gerschmann                  | 180,00 € |
| Frau Katharina Habiger                    | 115,00 € |
| Herr Walter Hudec                         | 340,00 € |
| Herr Klaus Germer                         | 130,00 € |
| Frau Dr. Barbara Gay                      | 170,00 € |
|   |          |
| Herr Norbert Portz                        | 255,00 € |
| Herr Wilhem Rosemann                      | 175,00 € |
|   |          |
| Herr Peter Rothfuss                       | 260,00€  |
| Frau Sylvia Wipperfürth                   | 130,00 € |
| Herr Martin Roderfeld                     | 255,00 € |
| Frau Julia Schier                         | 130,00 € |
| Herr Michael Schlottbom                   | 180,00€  |
| Herr Hans-Werner Jung                     | 270,00 € |
|   |          |

| Frau Sylvia Wipperfürth                               | 130,00 € |
|---|----------|
| Herr Cedrik Baum                                      | 145,00 € |
| Herr Cedrik Baum                                      | 145,00 € |
| Herr Thomas Reimer                                    | 150,00 € |
| Herr Martin Roderfeld                                 | 155,00 € |
| Herr Cedrik Baum                                      | 145,00 € |
|   |          |
| primus coaching                                       | 465,00 € |
| Herrn Andreas Ramisch                                 | 165,00 € |
| Herr Sascha Hessenbruch                               | 180,00 € |
| primus coaching                                       | 190,00€  |
| primus coaching                                       | 190,00€  |
| Frau Katrin Woettki                                   | 170,00 € |
| Herr Andreas Ramisch                                  | 165,00 € |
| Herr Prof. Dr. Torsten Barthel                        | 375,00 € |
| Herr Olaf Jastrob                                     | 470,00 € |
| Herr Prof. Dr. Torsten Barthel                        | 375,00 € |
| Herr Stephan Schmitz                                  | 145,00 € |
| primus coaching                                       | 190,00€  |
| Herr Oliver Wischnewski                               | 145,00 € |
| Frau Nicole Hunds                                     | 170,00 € |
| Herr Andreas Ramisch                                  | 165,00 € |
| Herr Stephan Schmitz                                  | 145,00 € |
| Herr Andreas Ramisch                                  | 165,00 € |
| Herr Heinz-Peter Mühlenberg und Herr Axel Petersmeier | 265,00 € |
| Frau Susanne Matthes-Bredelin                         | 225,00 € |

| Herr Andreas Weber                    | 190,00€  |
|---------------------------------------|----------|
| Herr Hans-Jürgen Jansen               | 230,00 € |
| Herr Hans-Jürgen Jansen               | 200,00€  |
| Herr Daniel Merken                    | 180,00€  |
| Herr Hans-Jürgen Jansen               | 200,00€  |
| Herr Raimund Wieser                   | 265,00 € |
| Herr Raimund Wieser                   | 265,00 € |
| Herr Hans-Jürgen Jansen               | 170,00 € |
| Herr Thomas Kulle                     | 290,00€  |
| Herr Hans-Jürgen Jansen               | 170,00 € |
| Herr Thomas Kulle                     | 195,00 € |
| Herr Thomas Kulle                     | 290,00€  |
| Herr Andreas Weber                    | 190,00€  |
| Herr Andreas Weber                    | 190,00€  |
| Frau Silke Dohmen                     | 170,00 € |
|                                       |          |
| Herr Friedhelm Hagen                  | 190,00€  |
| Frau Karin Colli-Sauerbrey            | 180,00 € |
| Frau Karin Colli-Sauerbrey            | 180,00 € |
| Frau Katja Wahl und Frau Sonja Werner | 415,00 € |
| Frau Katja Wahl und Frau Sonja Werner | 455,00€  |

| Herr Karl-Heinz Peiffer | 150,00 € |
|-------------------------|----------|
| Herr Karl-Heinz Peiffer | 150,00 € |
| Frau Silke Brandt       | 190,00 € |
| Frau Silke Brandt       | 150,00 € |
| Herr Karl-Heinz Peiffer | 230,00 € |
| Herr David Beu          | 400,00€  |
| Herr Karl-Heinz Peiffer | 150,00 € |
|                         |          |
| primus coaching         | 190,00€  |
| Frau Carin Nieland      | 170,00€  |
| primus coaching         | 190,00€  |
| Frau Carin Nieland      | 170,00 € |
| Frau Carina Römer       | 185,00 € |
| primus coaching         | 190,00€  |
| Josef Hamacher          | 265,00 € |
| Herr David Beu          | 215,00 € |
| Herr David Beu          | 215,00 € |
| Herr David Beu          | 215,00 € |
| primus coaching         | 335,00 € |
|                         |          |
| Frau Lara Geiger        | 155,00 € |
|                         |          |
| Herr Nils Seiler        | 365,00 € |
| Frau Heike Kobold       | 130,00 € |
| Herr Nils Seiler        | 210,00 € |
|                         |          |

| Frau Silke Dohmen        | 170,00 € |
|--------------------------|----------|
| Frau Silke Dohmen        | 170,00 € |
| Frau Silke Dohmen        | 170,00 € |
| Frau Silke Dohmen        | 170,00 € |
|                          |          |
| Herr Dr. Hans Savelsberg | 410,00 € |
| Herr Dr. Hans Savelsberg | 410,00 € |
| Herr Dr. Hans Savelsberg | 410,00 € |
| Herr Dr. Hans Savelsberg | 410,00€  |
| Frau Claudia Thienenkamp | 450,00 € |
| primus coaching          | 190,00 € |
| primus coaching          | 335,00 € |
| Frau Margita Hagendorn   | 450,00 € |
|                          |          |

| primus coaching    | 335,00 € |
|--------------------|----------|
| primus coaching    | 190,00 € |
|                    |          |
| Herr Janko Geßner  | 160,00 € |
| Frau Sarah Jeschke | 165,00 € |

| Herr Bernd Kampmann            | 170,00€  |
|--------------------------------|----------|
| Herr Prof. Dr. Michael Schmitz | 200,00€  |
| Frau Sarah Jeschke             | 185,00 € |
| Frau Susanne Simeth            | 260,00 € |
| Frau Sarah Jeschke             | 165,00 € |
| Frau Sarah Jeschke             | 185,00 € |
| Herr Johannes Gerschmann       | 180,00 € |
| Frau Susanne Matthes-Bredelin  | 155,00 € |
| primus coaching                | 190,00€  |
| Frau Ellen Nauta               | 150,00 € |
| Herr Prof. Dr. Michael Schmitz | 200,00 € |
| Frau Ellen Nauta               | 150,00 € |
|                                |          |

| Herr Prof. Dr. Frank Bätge                  | 300,00 € |
|---|----------|
| Frau Dr. Sandra Haak und Frau Sophia Harmes | 150,00 € |
| primus coaching                             | 150,00 € |
| primus coaching                             | 150,00 € |
| primus coaching                             | 300,00 € |
| primus coaching                             | 300,00 € |
| primus coaching                             | 300,00 € |
| primus coaching                             | 150,00 € |
| Herr Prof. Dr. Andreas Gourmelon            | 300,00€  |
| primus coaching                             | 300,00€  |
| primus coaching                             | 300,00€  |

|                              | 160,00 € |
|------------------------------|----------|
| primus coaching              | 300,00 € |
| Herr Henßler, Herr Brockhaus | 300,00 € |
| primus coaching              | 150,00 € |
| Herr Burkhard Henßler        | 300,00 € |
| primus coaching              | 150,00 € |
| Herr Christian Brockhaus     | 150,00 € |
| primus coaching              | 300,00 € |
| primus coaching              | 300,00 € |
| Frau Sabine Zierz            | 150,00 € |
| primus coaching              | 300,00 € |
| primus coaching              | 300,00 € |
| Herr Burkhard Henßler        | 300,00 € |
| primus coaching              | 160,00 € |
| primus coaching              | 160,00 € |
| primus coaching              | 160,00 € |
|                              | 160,00€  |
|                              | 160,00 € |